

## מכרז מספר 03/20 לקבלת הצעות למיפוי התנהגותי בתחבורה הציבורית –

### מענה לשאלות הבהרה

א. **מבוא:**

1. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במסמך זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה ויחייבו את המציעים ויחשבו כחלק בלתי נפרד מהמכרז והסכם ההתקשרות. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
2. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז הינם כמפורט באופן מפורש במסמך זה בלבד ובכל מסמך רשמי אחר שיצאו מעם ועדת הרכישות, ככל שיצאו.
3. האמור במכתב זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.
4. יש לצרף את המענה לשאלות הבהרה להצעת המציע, חתום בראשי תיבות.
5. כאמור במודעה שפורסמה ביום 2.2.2021, **מועד הגשת ההצעות למכרז נדחה עד ליום 1.3.2021 בשעה 14:00. מודגש כי אין שינוי בתוקף ערבות המכרז.**
6. **תשומת לב לשינוי בתנאי הסף שבסעיפים 4.1.1, 4.1.7, 4.2.2, ו-4.3.3** למכרז, במענה לשאלות הבהרה 3, 8-5 ו-15-11 שבפרק ב' במסמך זה, להלן.
7. **תשומת לב גם לסעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח למסמך זה.**
8. מצורפים למסמך זה **נספחים י"ב, י"ב(1) ו-י"ב (2) מעודכנים למכרז.**
9. לנוחיות המציעים, למסמך זה מצורפים הנספחים הבאים בפורמט MS WORD, כדי להקל על המציעים למלא את הנספחים הדורשים מילוי פרטים. תשומת לב מופנית לסעיף 11.4, סעיף 8.7 וסעיף 12.2.4 למכרז, לעניין האיסור על שינוי במסמכי המכרז. האחריות על המציע לוודא כי נוסח הנספח המוגש זהה לנוסח שפורסם במכרז או במסגרת מענה לשאלות הבהרה, בהתאמה. כמו כן, תשומת לב למלוא המסמכים שנדרשים המציעים לצרף להצעות, מעבר לנספחים האמורים, כמפורט בהרחבה בסעיף 12 למכרז.
  - 9.1. נספח י"א למכרז – כתב ערבות למכרז
  - 9.2. נספח י"ב מעודכן למכרז – ניסיון המציע
  - 9.3. נספח י"ב (1) מעודכן למכרז – ניסיון המומחה לכלכלה התנהגותית
  - 9.4. נספח י"ב (2) למכרז – ניסיון מנהל הפרויקט

ב. מענה לשאלות הבהרה כפי שהתקבלו בנוגע למכרז שבכותרת:

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
1.	כללי	כללי	לפי סעיפי המכרז, יש העדפה ברורה לספק ספציפי בבחינת תנאי הסף וניקוד האיכות. למיטב ידיעתנו אותו הספק מקיים את הדרישות במכרז באופן בלעדי במדינת ישראל, וזאת מתוך התקשרות קודמת שקיים עם הממשלה. אנו מוטרדים מאוד מעניין זה ומבקשים להבטיח שההליך יהיה הוגן ושהזוכה ייקבע בסיומו ולא בתחילתו. רק הליך הוגן יבטיח את השירות הטוב ביותר למזמינים שבמקרה דנן בנוסף לחברת עדליא ומשרד התחבורה הם גם אזרחי מדינת ישראל.	כבכל הליך התקשרותי, עדליא – באמצעות ועדת הרכישות – פועלת בהתאם לכל דיני המכרזים, ולהבטחת עקרונות השוויון והתחרות ההוגנת. כך נעשה בטרם פרסום המכרז וכן בעת קבלת החלטות בדבר מענה זה לשאלות הבהרה; וכך ייעשה, כתמיד, לאורך ניהול המכרז. תשומת לב למענה לכל השאלות שלהלן.
2.	פרק א': מבוא ותנאי סף	4.1	אנו גוף עסקי שיש לו שת"פ עם חוקרים ממכון מחקר מוביל בעולם בתחום הכלכלה ההתנהגותית באוניברסיטה העברית. חוקרים אלו הינם בעלי שם בינלאומי בתחומם ובעלי ניסיון עשיר ביעוץ לגופי ממשל. אנו מעוניינים להתקשר באמצעות האוניברסיטה העברית כקבלן משנה. נודה לאישורכם.	המציע נדרש לעמוד <b>בעצמו</b> בתנאי הסף שבסעיף 4.1 למכרז, ולא ניתן להסתמך על ניסיון של גורם אחר כלשהו לצורך עמידה בדרישות הניסיון של המציע. בצד זאת, ראו מענה לשאלה 5 לעניין השינוי בתנאי הסף שבסעיף 4.1.7 למכרז. כמו כן, תשומת הלב מופנית לכך שלמעט מנהל הפרויקט (שלפי סעיף 4.3 למכרז) – לא נדרשת העסקה ישירה של גורם כלשהו על-ידי המציע, לרבות המומחה לכלכלה התנהגותית שלפי סעיף 4.2 למכרז.
3.	פרק א – מבוא ותנאי סף	4 תנאי סף להשתתפות במכרז 4.1.1	האם המציע יכול להיות עוסק מורשה?	לסעיף 4.1.1 למכרז יתווסף "או עוסק מורשה". בהתאמה מציע שהינו עוסק מורשה אינו נדרש לעמוד בתנאי 4.1.3 למכרז. כמו כן, לסעיף 4.3.3 למכרז תתווסף הסיפא, "או שהוא העוסק המורשה".

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
4.	פרק א'	4.1.4	בנק הפועלים, בו מנוהל חשבוננו עובר לערבויות דיגיטליות, נודה לאישורכם בקבלת ערבות זו חלף הערבות הידנית	הבקשה נדחית
5.	פרק א'	4.1.7	פרק זה מכיל תנאים מגבילים שנועדו להיטיב עם מתמודד בודד. נדירים הגופים האחרים שעומדים בתנאי זה (אם בכלל) ולכן נבקש שסעיף זה ישונה לחלוטין. גם מחקרים שבוצעו לצרכים אקדמאים צריכים להחשב כעמידה בתנאי סף זאת במידה ומדובר במחקרים התנהגותיים שיש להם השלכות למדיניות ציבורית או לייעוץ. אנו מבקשים שהתמורה הכספית לא תהיה הקרטיון להיקף המחקר ואיכותו. תמורה כספית הינו קרטיון רע למטרה זו. הוא מפלה לרעה מי שחלק מפעילותו הוא בייעוץ פרו-בונו לגופים ציבוריים או מי שענייניו העיקרי היא העשייה ולא הכסף. אנו מבקשים שהקרטיון יהיה במונחים של היקף שעות העבודה או קרטיון איכות אחר כגון חשיבות הפרוייקט ותוצאותיו, כל זאת כדי לאפשר תחרות הוגנת בהליך ומיטבית מבחינת המזמין.	להלן נוסח מעודכן לתנאי הסף שבסעיף 4.1.7 למכרז : 4.1.7 במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה המציע ביצע 3 פרויקטים לפחות, אשר כל אחד מהם עונה על התנאים שלהלן : 4.1.7.1 כל פרויקט כלל ביצוע פעולות מחקר, או ייעוץ ; שנועד לתמוך בקבלת החלטה/ות ניהולית/ות של הארגון שעבורו בוצע המחקר או שעבורו ניתן הייעוץ. 4.1.7.2 כל פרויקט כלל אחד או יותר מהשלבנים הבאים : <ul style="list-style-type: none"> <li>• בחינה ואפיון התנהגות קיימת</li> <li>• איסוף וניתוח נתונים התנהגותיים</li> <li>• הצעת פתרונות לשינוי ההתנהגות פיתוח כלים ותהליכים ליישום השינוי ההתנהגותי</li> <li>• ייעוץ וליווי ליישום תהליכי יישום של הפתרונות לשינוי ההתנהגות</li> <li>• פיתוח כלים ותהליכים למעקב לאחר השינוי ההתנהגותי</li> </ul>
6.	פרק א' + פרק ג'	4.1.7 + 7.2.1.1.1	מבקשים להאריך ל-10 שנים האחרונות	
7.	פרק א'	4.1.7.2	שוב חלק מהפרוייקטים החשובים שהוצעו בארץ בשנים האחרונות בתחום הכלכלה ההתנהגותית הוצעו כפרו-בונו, או בשכר ייעוץ נמוך כאשר העלויות האחרות שולמו ע"י המזמין. הם אינם פחות חשובים, הם אינם	4.1.7.3 היקף כל פרויקט לא פחת מסך של 100,000 ₪ (לא כולל מע"מ).

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
			פחות מורכבים, והם אינם פחות מוצלחים מכאלו עבורם ניגבו סכומים גבוהים. אנו מבקשים לשנות את הקרטיון להיקף כפי שצויין בסעיף 5 לשאלותינו.	בסעיף זה, "היקף פרויקט" מתייחס לסך התמורה ששולמה למציע עבור ביצוע פעולות המחקר או עבור הייעוץ. מחקרים שבוצעו לצרכים אקדמיים לא ייחשבו כעמידה בתנאי סף זה. רצ"ב נספח י"ב מעודכן למכרז, לצורך הוכחת הניסיון.
8.	פרק א'	4.1.7	לחברתנו שת"פ עם מכון מחקר ו/או חוקרים עצמאים בעלי ניסיון בתחום כלכלה התנהגותית ולכן נבקש להשתמש בניסונם לטובת עמידה בתנאי סף של המציע בסעיף זה.	ראו מענה לשאלה 2
9.	פרק א'	4.2	בסעיף זה נכתב כי המציע יעמיד מטעמו מומחה לכלכלה התנהגותית אשר יבצע את השירותים - נבקש שיוגדר כי המומחה יהיה <u>המוביל המקצועי</u> של ביצוע השירותים (ולא בהכרח יבצע בעצמו).	בסעיף זה, "יבצע את השירותים" – <u>יוביל, ינהל בפועל ויהיה מעורב בכל שלבי הפרויקט</u> המפורטים במכרז. פעולות כגון ניתוחים סטטיסטיים ואיסוף הנתונים יכולות להתבצע על-ידי גורמים אחרים מטעם המציע, כמפורט במכרז.
10.	פרק א'	4.2	ראו הערותינו לסעיף 4.1	לא נדרשת העסקה ישירה של המומחה לכלכלה התנהגותית שלפי סעיף 4.2 למכרז על-ידי המציע.
11.	פרק א' – מבוא ותנאי סף	4 תנאי סף להשתתפות במכרז 4.2.1	האם המומחה לכלכלה התנהגותית יכול להיות מי שכבר הגיש את עבודת הדוקטורט אך עבודתו כרגע נמצאת בשלב השיפוט?	הבקשה נדחית
12.	פרק א' – מבוא ותנאי סף	4 תנאי סף להשתתפות במכרז 4.2.2	האם אחד או יותר מהפרויקטים יכולים להיות כאלה שטרם הסתיימו?	הבקשה נדחית

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
13.	פרק א' + פרק ג'	4.2.2 + 7.2.1.2.1	ראו הערותינו בנושא הגדרת היקף הפרוייקטים בשאלה 5	בסעיף 4.2.2 למכרז, במקום המילים "בעבור המגזר העסקי או הציבורי", יבוא: "שלא לצרכים אקדמאיים". במקום "75 אש"ח" יבוא "50 אש"ח". תתווסף לסעיף הגדרה: בסעיף זה, "היקף המחקר" - סך שווי המחקר, בין באמצעות תשלום ישיר עבור המחקר ובין באמצעות מלגה או מענק ראו נספח י"ב (1) מעודכן למכרז, לצורך הוכחת הניסיון.
14.	פרק א' + פרק ג'	4.3.2 + 7.2.1.3.1	מבקשים להאריך ל-10 שנים האחרונות.	הבקשה נדחית
15.	פרק א'	4.3.2.3	ראו הערותינו להערכת היקף הפרוייקטים בשאלה 5	הבקשה נדחית
16.	פרק ב	6.3	בסעיף זה נכתב כי המומחה לכלכלה התנהגותית ומנהל הפרוייקט יידרשו להשתתף בכל ישיבה שתוגדר על ידי הממונה על העבודה - בקשה זו מוגזמת לדעתנו, נבקש שיוגדר מנגנון כי הצוות המשתתף בכל פגישה יוגדר באופן משותף על-ידי המזמין והזוכה בהתאם לצורך. אין הרי לצפות שבכל פגישה שוטפת בפרוייקט ישתתפו כלל אנשי הצוות.	מובהר, כי הפגישות בהן נדרשת השתתפות המומחה לכלכלה התנהגותית ומנהל הצוות מפורטות בסעיף 3 לנספח ב' (לוחות זמנים). במהלך הפרוייקט יוכל הממונה על העבודה לאשר היעדרות של המומחה או מנהל הפרוייקט בהתאם לשיקול דעתו ולצורך המקצועי
17.	פרק ג	7.2.1.1	נבקש שלצורך הניסיון בחלק זה יהיה ניתן להגיש יותר פרויקטים מסוג 7.2.1.1.1. ע"ח הפרוייקטים הנדרשים בסעיפים 7.2.1.1.2 ; 7.2.1.1.3. ועדיין לזכות לניקוד מקסימלי. לחילופין, נבקש שיוגדר כי נדרש להציג רק שני	הבקשה נדחית. בצד זאת, ראו את נוסח סעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח למסמך זה. כמו כן ראו נספח י"ב מעודכן למכרז, לצורך הוכחת הניסיון.

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
			פרויקטים בתחום התחבורה ושני פרויקטים בתחום התחבורה הציבורית על-מנת לצבור ניקוד מקסימלי.	
18.	פרק ג'	7.2.1.1 + 7.2.1.2 + 7.2.1.3	תחום הכלכלה ההתנהגותית התרחב מאוד בשנים האחרונות בעיקר בענף המדיניות הציבורית וגם בתחום התחבורה. תכנון מנגנונים ושימוש במודלים מתחום תורת המשחקים הם חלק מרכזי בתחום הכלכלה ההתנהגותית ומשימת המיפוי ההתנהגותי. הם חשובים שבעתיים בתחום התחבורה שבו ההחלטות הן אנטרטיביות ולא אינדיבידואליות. לצערינו הגדרת המיומניות בדפי המכרז הינה צרה ומגבילה. כמו כן בנוסף על ניסויי שטח, עבודת ייעוץ טובה צריכה להתבסס גם על מידול, סימולציות מיחשוב וניסויי מעבדה. כל אלו חסרים בדפי המכרז. לבסוף תמונה בעינינו ביותר העדרותו המוחלט של הצד האקונומטרי בדפי המכרז? כיצד יכול מחקר ברמה גבוהה להתבצע ללא מיומנות החוקרים בתחום האקונומטריקה וניתוח הנתונים? אנו סבורים כי יש לתת ניקוד גם לניסיון בתחומים אלו ולא להצטמצם לתחום הניסיון הצר של מועמד כזה או אחר. ללא הכלים שציינו כאן אין אפשרות להפיק מחקר התנהגותי יישומי באיכות שתביא לשינוי.	הבקשה נדחית. בצד זאת, ראו את נוסח סעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח למסמך זה. כמו כן, ראו נספח י"ב מעודכן למכרז, נספח י"ב (1) מעודכן למכרז ונספח י"ב (2) מעודכן למכרז; לצורך הוכחת הניסיון.
19.	פרק ג'	7.2.1.2	נדירים החוקרים שעומדים בתנאי זה ולכן נבקש כי גם מחקרים שבוצעו לצרכים אקדמאים שיש בהם מרכיבים של מדיניות ציבורית או ייעוץ, ייחשבו	הבקשה נדחית. בצד זאת, ראו את נוסח סעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
			כעמידה בתנאי סף זה וכן שקריטריון התמורה הכספית יוסר, מהטעמים שציינו קודם לכן.	למסמך זה. כמו כן, ראו נספח י"ב (1) מעודכן למכרז, לצורך הוכחת הניסיון.
20.	פרק ג	7.2.1.2.1	<p>נכתב שההיקף הכספי המינימלי הנדרש עבור כל מחקר הנו לפחות 100,000 ₪ (לא כול מע"מ). בתחום הכלכלה ההתנהגותית נהוג לאמוד את גודל הפרויקטים בפרמטרים נוספים, כגון "מידת הפוטנציאל העסקי", "גודל המדגם", "מספר המועסקים בארגון עבורו מתבצעת העבודה" ועוד.</p> <p>בהתאם לזאת, אנו מבקשים לשנות לדבר הבא: "נסיון בביצוע מחקרים נוספים, העומדים בתנאי סעיף 4.2.2 בהיקף כספי שלא פחת מ-100,000 ₪ (לא כולל מע"מ) או בקרב ארגון המעסיק 1,000 עובדים לפחות" או "שיישום תובנות הפרויקט יניבו רווחים/ צמצום הוצאות בסכום של 100,000 ₪ לפחות" (לא כולל מע"מ).</p>	<p>הבקשה נדחית. בצד זאת, ראו את נוסח סעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח למסמך זה.</p> <p>כמו כן, ראו נספח י"ב (1) מעודכן למכרז, לצורך הוכחת הניסיון.</p>
21.	פרק ג'	7.2.1.3 + 7.2.1.2	<p>נבקש לנקד באמות המידה אנשי צוות בעלי ניסיון במתודולוגיות חדשניות לרבות, בתחום בניית מודלים בכלכלה התנהגותית, עריכת ניסויים, ובשיטות חדשניות בתחום האקונומטריקה לצורך ניתוח נתונים.</p>	<p>הבקשה נדחית. בצד זאת, ראו את נוסח סעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח למסמך זה.</p>
22.	פרק ג'	7.2.1.3 + 7.2.1.2	<p>או מבקשים כי אנשי צוות בעלי תארים גבוהים יותר ינוקדו בניקוד גבוה יותר באופן משמעותי כחלק מאמות המידה. כאמור אנו מתכוונים להתקשר עם מרכז למחקר התנהגותי מן המובילים בעולם שבו</p>	<p>הבקשה נדחית. בצד זאת, ראו את נוסח סעיף 7.2 מעודכן למכרז (טבלאות אמות המידה לניקוד), המצורף כנספח למסמך זה.</p> <p>כמו כן, ראו נספח י"ב (1) מעודכן למכרז ונספח י"ב (2) מעודכן למכרז; לצורך הוכחת הניסיון.</p>

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
			מספר חוקרות וחוקרים בעל תואר פרופסור עם נסיון עשיר ביעוץ.	
23.	פרק ג	7.3	<p>נבקש כי התשלום עבור שלב הישום לא יהיה על פי הנחה מתעריפי חשכ"ל שהינם תעריפים נמוכים מאוד, אלא על פי תעריפי FIX בהתאם להצעת המציע כפי שנקבע לגבי שלב האפיון. נסב את תשומת ליבכם כי הממשלה הפסיקה לעבוד בתעריפים שעתיים היות והובן כי המודל אינו הגיוני לחברות יעוץ מובילות בארץ ובעולם. כך, לדוגמה מכרז הטמעת תרבות תהליכי עבודה 2015 עבר להיות במודל פיקס וגם מכרז אגף התקציבים – מתן שירותי יעוץ אסטרטגי, כלכלי ומידענות לאגף התקציבים. לאור האמור, נבקשכם לבחון שימוש במודל FIX גם בעבור שלב הישום ולא רק עבור שלב האפיון.</p>	<p>אין שינוי במסמכי ההליך. תשומת הלב למפורט בסעיף 3, נספח ב' (לוחות זמנים), בעבור לוחות הזמנים המצוינים לשלב היישום (אופציונאלי), בכל הגדרת פעימת פרויקטים יוגדר היקף השעות הרלוונטי, ובהתאם לכך היקף התשלום. כך שבפועל בשלב היישום, יהיו מחירים קבועים מראש עבור כל פעימת פרויקטים.</p>
24.	פרק ג	7.3	<p>המכרז מגדיר כי משקל המחיר בניקוד ההצעות הינו 60%. כדי למנוע מרוץ לתחתית כתוצאה ממחירים הפסדיים ולאור האיכות הגבוהה הנדרשת במכרז, נבקש שמשקל המחיר בהצעה לא יעלה על 35% וכנהוג במכרזים בהם נדרשת עבודה באיכות גבוהה ולאורך זמן.</p>	הבקשה נדחית
25.	פרק ג	7.3	<p>נבקש לקבוע הנחה מקסימלית לתעריפי חשכ"ל שלא תעלה על 5%.</p>	הבקשה נדחית
26.	פרק ג	7.3	<p>על מנת לוודא שהבנו כיאות את אופן ניקוד הצעת המחיר, מצורפת הדוגמה הבאה: לשלב ניקוד המחיר</p>	ראו עדכון משוואת הניקוד הכספי למציע i:



מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
			העפילו 2 מציעים- "מציע א" ו"מציע ב". שיעור ההנחה המשוקלל של "מציע א" עמד על 20%. שיעור ההנחה המשוקלל של "מציע ב" עמד על 10%. "מציע א" יקבל בגין סעיף זה 60 נקודות ו"מציע ב" 30 נקודות. האם אכן כן?	$\frac{1 - X_{max}}{1 - X_i} * 60$ <p>כאשר:</p> $X_i = \text{שיעור ההנחה עבור מציע } i$ $X_{max} = \text{שיעור ההנחה הגבוה ביותר}$
.27	פרק ג	7.3.1.1	מסגרת התקציב המצוינת במכרז של 330,000 ₪ לא כולל מע"מ אינה מספיקה לדעתנו. מניסיוננו בביצוע פרויקטים דומים עם הממשלה, עלות הפרויקט הצפויה למחקר מהסוג הנ"ל הינה כ-400,000 ₪. נבקש להגדיל את המסגרת על מנת למנוע ביצוע של פרויקט הפסדי.	הבקשה נדחית
.28	פרק ג	7.3.1.1	במסגרת המחקר הנ"ל צפויות להיות הוצאות נוספות דוגמת רכישת דאטה, הפצת סקרים וכו' נבקש לקבוע תקורה של עד 15% מהתמורה עבור הוצאות אלו בדומה להוראה <a href="#">7.3.9.6</a> לעניין "עקרונות להתקשרות עם מוסדות מחקר". בהוראה זו נכתב בסעיף 2.6.1 כי המלצת החשב הכללי היא ששיעור התקורה יעמוד על 15% מגובה התמורה. יש לציין כי ניהול פרויקט הדורש מחקר התנהגותי (שלב א) וכן ביצוע ניסויים (שלב ב' – היישום) כרוך בהעסקת ספקים חיצוניים לאורך זמנים משתנים ובתנאי אי וודאות וכולל לעיתים קרובות הוצאות בלתי צפויות. בנוסף, התקורה מממנת בין היתר את הוצאות הכספים והחשבות, משפטיות, משרד	הבקשה נדחית

מס"ד	פרק	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
			וניחול המשרד, והוצאות אחרות הנדרשות לביצוע הפרויקטים.	
29.	פרק ג	7.3.1.2	<p>המנגנון המתואר במסגרת שלב ב' (היישום) אינו מאפשר העסקה של עובדים בעלי ניסיון שהינם בעלי ביקוש גבוה (לדוגמה: מדען נתונים עם ניסיון מעשי של 3-5 שנים ורקע במדעי החברה). על-פי תעריפי חשכ"ל התגמול בגין איש מקצוע זה הינו 147 ש"ח לשעה - כמחצית מהשכר הממוצע למדען נתונים בעל ניסיון דומה. תמחור זה מאפשר העסקה של כ"א בלתי מיומן בלבד, שאינו תואם את מורכבות הפרויקטים ולא את האחריות הנגזרת. נבקש שיוגדר מודל תמחורי המאפשר העסקה של כ"א מתאים לביצוע ניסויים. הצעה: מנגנון המגדיר <u>מחיר קבוע מראש</u> לכל סוג פרויקט שהוגדר במכרז (קטן/בינוני/גדול). מנגנון כזה יאפשר ודאות תקציבית הן למזמין והן לספק בקביעת תכנית העבודה במסגרת שלב היישום.</p>	הבקשה נדחית
30.	נספח יב 1	1	<p>בכותרת נכתב "בהתאם לסעיף 4.1.8". ברצוננו לוודא שהכוונה לסעיף מספר 4.1.7. בשורה הראשונה נכתב "במהלך 4 השנים". ברצוננו לוודא שהכוונה ל-5 שנים.</p>	נכון
31.	נספח יב 2	2,3	<p>האם ניתן לכלול בסעיף מספר 3 ("ניסיון בביצוע מחקרים נוספים העומדים בתנאי סעיף 4.2.2 בתחום התחבורה הציבורית" בתחום) מחקרים שנרשמו בסעיף מספר 2 ?</p>	הבקשה נדחית. יובהר כי התשובה מתייחסת לנספח י"ב (1)

## **נספח מס' 1 למענה לשאלות הבהרה – סעיף 7.2 מעודכן למכרז:**

**7.2 שלב שני – ניקוד איכות (40%)**

7.2.1 בשלב זה תוערך יכולתם של המציעים לבצע את העבודה, על פי הקריטריונים האיכותיים המפורטים להלן, ושמעבר לדרישות תנאי הסף שבמכרז. ניסיון

לצורך ניקוד רכיבי האיכות המפורטים להלן ייחשב מהמועד שנקבע בכל קריטריון איכות ועד למועד האחרון להגשת ההצעות

7.2.1.1 ניקוד המציע – סה"כ 24 נקודות

ניקוד	אמות המידה לניקוד המציע	
6 נקודות	<p><b>ניסיון בביצוע פרויקטים הכוללים הצעות יישומיות לשינוי התנהגותי</b></p> <p>בסעיף זה, "הצעות יישומיות לשינוי התנהגותי" - עבודות ייעוץ או מחקר, מהן נגזרו תובנות והצעות שנועדו לשנות את התנהגות קהל היעד.</p> <p>יימנו רק פרויקטים שבוצעו במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה. ניתן להציג לצורך סעיף זה פרויקטים שאוזכרו לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.1.7 ובלבד שיעמדו בדרישות סעיף זה.</p> <p>2 נקודות לכל פרויקט, וינוקדו מקסימום 3 פרויקטים עד ל-6 נקודות מקסימאליות.</p> <p>את הפרויקטים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 2 בנספח י"ב (ניסיון המציע)</p>	.7.2.1.1.1
6 נקודות	<p><b>ניסיון בביצוע פרויקטים בתחום התחבורה</b></p> <p>יימנו רק פרויקטים שבוצעו במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה. ניתן להציג לצורך סעיף זה פרויקטים שאוזכרו לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.1.7 ובלבד שיעמדו בדרישות סעיף זה. <u>לא</u> ניתן להציג לצורך סעיף זה פרויקטים שאוזכרו בסעיף 7.2.1.1.3.</p> <p>2 נקודות לכל פרויקט, וינוקדו מקסימום 3 פרויקטים עד ל-6 נקודות מקסימאליות.</p> <p>את הפרויקטים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 3 בנספח י"ב למכרז זה (ניסיון המציע)</p>	.7.2.1.1.2
6 נקודות	<p><b>ניסיון בביצוע פרויקטים עבור גוף ציבורי</b></p> <p>בסעיף זה, "גוף ציבורי" - משרדי ממשלה, יחידות סמך, רשויות סטטוטוריות, חברות ממשלתיות וכן רשויות מקומיות, חברות עירוניות, קופות חולים</p> <p>יימנו רק פרויקטים שבוצעו במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה. ניתן להציג לצורך סעיף זה פרויקטים שאוזכרו לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.1.7, ובלבד שיעמדו בדרישות סעיף זה. <u>לא</u> ניתן להציג לצורך סעיף זה פרויקטים שאוזכרו בסעיף 7.2.1.1.2.</p> <p>2 נקודות לכל פרויקט, וינוקדו מקסימום 3 פרויקטים עד ל-6 נקודות מקסימאליות.</p> <p>את הפרויקטים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 4 בנספח י"ב למכרז זה (ניסיון המציע)</p>	.7.2.1.1.3
6 נקודות	<p><b>המלצות</b></p> <p>חוות דעת שני ממליצים שונים (לקוחות בלבד).</p> <p>הפנייה תיעשה לאנשי קשר שיצוינו בטבלאות פירוט הניסיון שיצורפו להצעה.</p>	.7.2.1.1.4

ניקוד	אמות המידה לניקוד המציע	
	<p>ככל שלמציע נסיון בעבודה מול המשרד/החברה, יכול שתיעשה פניה לגורם האחראי בהם על פי שיקול דעת ועדת ההתקשרויות, גם אם הגורם לא הוגש כממליץ.</p> <p>באחריות המציע לוודא דיוק פרטי ההתקשרות.</p> <p>יבוצעו שלושה ניסיונות התקשרות נוספים, במועדים שונים ובשעות שונות, לכל אחד ממספרי הטלפון של ממליץ שלא הושג בניסיון הראשון.</p> <p>ככל שלא יאותר הממליץ בניסיונות אלו – יישלח לו דוא"ל לכתובת שצויינה בהצעה, בדבר הניסיון להשיגו ובקשה לתאם מועד לשיחה בתוך 3 ימי עבודה. לא השיב הממליץ לדוא"ל בתוך שלושה ימי עבודה – יבוצע ניסיון נוסף לשיחה טלפונית. לא הושג הממליץ – יינתן למציע ניקוד 0 עבור חוות דעת ממליץ זה. כל ניסיונות ההתקשרות לממליץ יבוצעו בימי עסקים וכן בתוך טווח שעות העבודה המקובלות – 08:00-16:00.</p> <p>ככל שיושגו שני ממליצים ינתן ציון כממוצע אריתמטי של שניהם. ככל שיושג אחד, יובא בחשבון ניקוד אפס של הממליץ שלא הושג, כלומר יינתן ניקוד הממליץ האחד מסך מרבי של 3 נקודות. ככל שלא יושג אף ממליץ, ינתן ניקוד 0 בסעיף זה.</p> <p>הממליצים ישאלו בדבר תחום העיסוק המדויק של המציע, וניסיונו המקצועי.</p> <p>הממליצים יתבקשו לתת ציון ליועץ בסולם מ-1 עד 10 ביחס לתחומים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>א. מקצועיות</li> <li>ב. זמינות</li> <li>ג. מהירות העבודה</li> <li>ד. איכות התוצרים</li> <li>ה. אמינות</li> <li>ו. יכולת לנהל משימה מורכבת</li> <li>ז. שביעות רצון מהשירות והתוצר</li> <li>ח. התמודדות עם בעיות</li> </ul> <p>היה וממליץ לא ייתן ניקוד בסעיף / סעיפים מסוימים, יינתן ניקוד 0 בסעיף שלא ניתן לגביו ציון.</p>	

7.2.1.2 – ניקוד המומחה לכלכלה התנהגותית – סה"כ 41 נקודות

ניקוד	אמות המידה לניקוד המומחה לכלכלה התנהגותית	
8 נקודות	<p><b>ניסיון בביצוע מחקרים נוספים</b>, העומדים בתנאי סעיף 4.2.2 אך בהיקף כספי (כהגדרתו בסעיף הנ"ל) <u>שלא פחת מסך של 70 אש"ח</u> (לא כולל מע"מ). 4 נקודה לכל מחקר, וינוקדו מקסימום 2 מחקרים עד ל-8 נקודות מקסימאליות.</p> <p><b>ו/או</b></p> <p><b>ניסיון בביצוע מחקרים נוספים</b>, העומדים בתנאי סעיף 4.2.2 אך בהיקף כספי (כהגדרתו בסעיף הנ"ל) <u>שלא פחת מסך של 35 אש"ח</u> (לא כולל מע"מ). 2 נקודות לכל מחקר, וינוקדו מקסימום 4 מחקרים, עד ל-8 נקודות מקסימאליות.</p> <p>סך הניקוד המקסימאלי המצטבר עבור כל המחקרים בסעיף זה משתי הקטגוריות המפורטות לעיל יחדיו, לא יעלה על 8 נקודות. בסעיף זה "היקף" - סך שווי המחקר, בין באמצעות תשלום ישיר עבור המחקר ובין באמצעות מלגה או מענק יימנו רק מחקרים שבוצעו במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה. מובהר כי בסעיף זה לא יימנו מחקרים אשר באמצעותם הוכח הניסיון לצורך עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.2.2 לעיל.</p> <p>את המחקרים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 2 בנספח י"ב(1) למכרז זה (ניסיון המומחה לכלכלה התנהגותית)</p>	.7.2.1.2.1
4 נקודות	<p><b>ניסיון בביצוע מחקרים העומדים בתנאי סעיף 4.2.2 בתחום התחבורה הציבורית</b></p> <p>יימנו רק מחקרים שבוצעו במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה. ניתן להציג לצורך סעיף זה מחקרים שאוזכרו לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.2.2 ובלבד שיעמדו בדרישות סעיף זה. כמו כן, ניתן להציג לצורך סעיף זה מחקרים אקדמיים.</p> <p>2 נקודות לכל מחקר, וינוקדו מקסימום 2 מחקרים עד ל-2 נקודות מקסימאליות.</p> <p>את המחקרים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 3 בנספח י"ב(1) למכרז זה (ניסיון המומחה לכלכלה התנהגותית)</p>	.7.2.1.2.2
9 נקודות	<p><b>המלצות</b></p> <p>חוות דעת שני ממליצים שונים (לקוחות בלבד).</p> <p>הפניה תיעשה לאנשי קשר שיצוינו בטבלאות פירוט הניסיון שיצורפו להצעה.</p> <p>ככל שלמועמד נסיון בעבודה מול המשרד/החברה יכול שתיעשה פניה לגורם האחראי בהם על פי שיקול דעת ועדת ההתקשרויות, גם אם הגורם לא הוגש כממליץ.</p> <p>באחריות המציע לוודא דיוק פרטי ההתקשרות.</p> <p>יבוצעו שלושה ניסיונות התקשרות נוספים, במועדים שונים ובשעות שונות, לכל אחד ממספרי הטלפון של ממליץ שלא הושג בניסיון הראשון.</p>	.7.2.1.2.3

ניקוד	אמות המידה לניקוד המומחה לכלכלה התנהגותית	
	<p>ככל שלא יאוותר הממליץ בניסיונות אלו – יישלח לו דוא"ל לכתובת שצוינה בהצעה, בדבר הניסיון להשיגו ובקשה לתאם מועד לשיחה בתוך 3 ימי עבודה. לא השיב הממליץ לדוא"ל בתוך שלושה ימי עבודה – יבוצע ניסיון נוסף לשיחה טלפונית. לא הושג הממליץ – יינתן למציע ניקוד 0 עבור חוות דעת ממליץ זה. כל ניסיונות ההתקשרות לממליץ יבוצעו בימי עסקים וכן בתוך טווח שעות העבודה המקובלות – 8:00-16:00.</p> <p>ככל שיושגו שני ממליצים ינתן ציון כממוצע אריתמטי של שניהם. ככל שיושג אחד, יובא בחשבון ניקוד אפס של הממליץ שלא הושג, כלומר יינתן ניקוד הממליץ האחד מסך מרבי של 4.5 נקודות. ככל שלא יושג אף ממליץ, ינתן ניקוד 0 בסעיף זה.</p> <p>ממליצים ישאלו בדבר תחום העיסוק המדויק של המומחה לכלכלה התנהגותית, משך זמן ביצוע השירותים, היקפם, ומידת העצמאות בה עבד מנהל התשתיות המוצע. הממליצים יתבקשו לתת ציון ליועץ בסולם מ-1 עד 10 ביחס לתחומים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. מקצועיות</li> <li>2. מידת המעורבות בפרויקט/מחקר</li> <li>3. זמינות ושיתוף פעולה עם הלקוח</li> <li>4. הערכת איכות התוצר שהתקבל</li> <li>5. מידת אחריותיות בפרויקט/מחקר</li> </ol> <p>היה וממליץ לא ייתן ניקוד בסעיף / סעיפים מסוימים, יינתן ניקוד 0 בסעיף שלא ניתן לגביו ציון.</p>	
20 נקודות	<p style="text-align: right;"><b>ראיון אישי</b></p> <p>המרואיין ישאל, בין היתר, מספר שאלות הנוגעות בין השאר לנושאים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ניסיון במחקרים קודמים – יישאלו שאלות בין היתר לגבי התובנות ההתנהגותיות שנלמדו מתוך המחקרים שהוצגו בהצעה, יישום התובנות ההתנהגותיות (ככל שבוצע), ניהול ועבודת צוות וכדומה.</li> <li>2. מידת הרלוונטיות של הניסיון הנצבר לעבודה הנוכחית.</li> <li>3. שאלות המאפשרות למראיינים התרשמות אישית מהמועמד</li> </ol> <p>יובהר, כי אי הגעה של המועמד לראיון ביום שייקבע (לאחד משני המועדים האופציונאליים שיקבעו על ידי המשרד בהודעה מראש של עד 7 ימי עבודה) תביא לפסילת ההצעה; למעט במקרים שבהם מצאה הוועדה על-פי שיקול דעתה כי מקורה של אי-ההגעה בנסיבות שלא היו בשליטת המועמד. ככלל, הריאיון יתקיים בנוכחות פיזית במשרדי החברה, אלא אם תחליט ועדת הרכישות כי ניתן לקיים את הראיונות בשיחת וידאו בשל נסיבות חריגות אשר אינן תלויות במשרד, במציע או במי מטעמו שיצדיקו זאת (כגון מגבלות שהוטלו כחלק מהמאבק בהתפשטות נגיף קורונה).</p>	7.2.1.2.4

7.2.1.3 ניקוד מנהל הפרויקט – סה"כ 35 נקודות

ניקוד	אמות המידה לניקוד מנהל הפרויקט	
6 נקודות	<p><b>ניסיון בניהול פרויקטים נוספים בהיקף שלא פחת מ-50 אש"ח</b> (לא כולל מע"מ), העומדים בתנאי סעיף 4.3.2 (למעט היקף הפרויקט). בסעיף זה, "היקף" - סך התמורה ששולמה עבור ביצוע הפרויקט יימנו רק פרויקטים שבוצעו במהלך 6 השנים שקדמו להגשת הצעה. מובהר כי בסעיף זה לא יימנו פרויקטים אשר באמצעותם הוכח הניסיון לצורך עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.3.2 לעיל</p> <p>3 נקודות לכל פרויקט, וינוקדו מקסימום 2 פרויקטים עד ל-6 נקודות מקסימאליות.</p> <p>את הפרויקטים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 2 בנספח י"ב(2) למכרז זה (ניסיון מנהל הפרויקט)</p>	.7.2.1.3.1
9 נקודות	<p><b>ניסיון בניהול פרויקטים העומדים בתנאי סעיף 4.3.2 בתחום הכלכלה ההתנהגותית או בתחום התחבורה עבור גוף ציבורי, בהיקף שלא פחת מ-50 אש"ח</b> (לא כולל מע"מ). בסעיף זה, "היקף" - סך התמורה ששולמה עבור ביצוע הפרויקט בסעיף זה, "גוף ציבורי" - משרדי ממשלה, יחידות סמך, רשויות סטטוטוריות, חברות ממשלתיות וכן רשויות מקומיות, חברות עירוניות, קופות חולים</p> <p>יימנו רק פרויקטים שבוצעו במהלך 6 השנים שקדמו להגשת הצעה, לצורך סעיף זה ניתן להציג פרויקטים שאוזכרו לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 4.3.2; ובלבד שיעמדו בדרישות סעיף זה.</p> <p>3 נקודות לכל פרויקט, וינוקדו מקסימום 3 פרויקטים ועד ל-9 נקודות מקסימאליות.</p> <p>את הפרויקטים יש לפרט בטבלת פירוט הניסיון המופיעה בסעיף 3 בנספח י"ב(2) למכרז זה (ניסיון מנהל הפרויקט)</p>	.7.2.1.3.2
20 נקודות	<p><b>ראיון אישי</b></p> <p>המרואיין יישאל, בין היתר, מספר שאלות הנוגעות בין-השאר לנושאים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ניסיון בניהול פרויקטים קודמים</li> <li>2. מידת הרלוונטיות של הניסיון הנצבר לעבודה זו</li> <li>3. שאלות המאפשרות למראיינים התרשמות לגבי היכולת הניהולית של המועמד</li> <li>4. שאלות המאפשרות למראיינים התרשמות אישית מהמועמד</li> </ol> <p>יובהר, כי אי הגעה של המועמד לראיון ביום שייקבע (לאחד משני המועדים האופציונאליים שיקבעו על ידי המשרד בהודעה מראש של עד 7 ימי עבודה) תביא לפסילת הצעה; למעט במקרים שבהם מצאה הוועדה על-פי שיקול דעתה כי מקורה של אי-ההגעה בנסיבות שלא היו בשליטת המועמד. ככלל, הראון יתקיים בנוכחות פיזית במשרדי החברה, אלא אם תחליט ועדת הרכישות כי ניתן לקיים את</p>	.7.2.1.3.3



ניקוד	אמות המידה לניקוד מנהל הפרויקט	
	הראיונות בשיחת וידאו בשל נסיבות חריגות אשר אינן תלויות במשרד, במציע או במי מטעמו שיצדיקו זאת (כגון מגבלות שהוטלו כחלק מהמאבק בהתפשטות נגיף קורונה).	

7.2.2 **רק הצעות אשר תקבלנה בשלב זה ניקוד מינימאלי של 65 נקודות מתוך 100 נקודות במרכיב האיכות תועברנה לשלב הבא.** בצד זאת, ככל שלאור האמור בסעיף זה תיוותר רק הצעה אחת, ועדת הרכישות שומרת לעצמה את הזכות לפי שיקול דעתה הבלעדי להורות על העברתן של הצעה אחת או שתי הצעות נוספות לשלב הבא. מובהר כי העברתן של הצעה/ות נוספות כאמור תתאפשר רק אם מדובר בהצעות שעברו את תנאי הסף אך לא עברו את רף הניקוד המינימאלי כאמור

**נספח מס' 2 למענה לשאלות הבהרה – נספחי הוכחת ניסיון מעודכנים למכרז:**

**נספח י"ב מעודכן; נספח י"ב(1) מעודכן; נספח י"ב(2) מעודכן;**

## נספח י"ב מעודכן למכרז – ניסיון המציע

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") בתמיכה להצעה במכרז מס' 03/20 "לקבלת הצעות למיפוי התנהגותי בתחבורה הציבורית" (להלן: "המכרז"). אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע. הריני מצהיר בזאת, כי המציע בעל ניסיון, כמפורט במסמך זה:

### 1. פרטים על ניסיון המציע בהתאם לסעיף 4.1.7 למסמכי המכרז

#### ניתן להוסיף שורות לטבלה בהתאם לצורך

במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה המציע ביצע 3 פרויקטים לפחות, אשר כל אחד מהם עונה על התנאים שלהלן:  
כל פרויקט כלל ביצוע פעולות מחקר, או ייעוץ; שנועד לתמוך בקבלת החלטה/ות ניהולית/ות של הארגון שעבורו בוצע המחקר או שעבורו ניתן הייעוץ.  
כל פרויקט כלל אחד או יותר מהשלבים הבאים:

- בחינה ואפיון התנהגות קיימת
  - איסוף וניתוח נתונים התנהגותיים
  - הצעת פתרונות לשינוי ההתנהגות פיתוח כלים ותהליכים ליישום השינוי ההתנהגותי
  - ייעוץ וליווי ליישום תהליכי יישום של הפתרונות לשינוי ההתנהגות
  - פיתוח כלים ותהליכים למעקב לאחר השינוי ההתנהגותי
- היקף כל פרויקט לא פחת מסך של 100,000 ₪ (לא כולל מע"מ).









בהתייחס לניסיון המציע המוצג בסעיפים 1-4 לנספח י"ב,

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_

חתימה \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_

חתימה וחותמת המציע \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב

\_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז.

\_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם

לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_

חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_

חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_



**נספח י"ב (1) מעודכן למכרז – ניסיון המומחה לכלכלה התנהגותית**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז במסגרת הצעת \_\_\_\_\_ (להלן – "המציע"), **במכרז מס' 03/20 "לקבלת הצעות למיפוי התנהגותי בתחבורה הציבורית"** (להלן: "המכרז"). אני מועמד מטעם המציע לתפקיד המומחה לכלכלה התנהגותית, כהגדרתו במכרז. הריני מצהיר בזאת, כי אני בעל השכלה וניסיון כמפורט בנספח זה:

**פירוט השכלה (ניתן להוסיף שורות בהתאם לנדרש), במענה לסעיף 4.2.1:**

**סוג תואר:** \_\_\_\_\_ תחום תואר \_\_\_\_\_ מוסד לימודי התואר: \_\_\_\_\_ תאריך זכאות לתואר \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**סוג תואר:** \_\_\_\_\_ תחום תואר \_\_\_\_\_ מוסד לימודי התואר: \_\_\_\_\_ תאריך זכאות לתואר \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**סוג תואר:** \_\_\_\_\_ תחום תואר \_\_\_\_\_ מוסד לימודי התואר: \_\_\_\_\_ תאריך זכאות לתואר \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

תעודות השכלה רלבנטיות מצ"ב בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.







בהתייחס לניסיון המומחה לכלכלה התנהגותית המוצג בסעיפים 1-3 לנספח י"ב(1), זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_

חתימה \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_

חתימה וחותמת המציע \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב

\_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז.

\_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_

חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_

חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_

**נספח י"ב (2) מעודכן למכרז – ניסיון מנהל הפרויקט**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז במסגרת הצעת \_\_\_\_\_ (להלן – "המציע"), במכרז מס' 03/20 "לקבלת הצעות למיפוי התנהגותי בתחבורה הציבורית" (להלן: "המכרז"). אני מועמד מטעם המציע לתפקיד מנהל הפרויקט, כהגדרתו במכרז.

הריני מצהיר בזאת, כי אני בעל השכלה וניסיון כמפורט בנספח זה

**פירוט השכלה (ניתן להוסיף שורות בהתאם לנדרש), במענה לסעיף 4.3.1:**

סוג תואר: \_\_\_\_\_ תחום תואר \_\_\_\_\_ מוסד לימודי התואר: \_\_\_\_\_ תאריך זכאות לתואר \_\_\_\_\_

תעודות השכלה רלבנטיות מצ"ב בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**פירוט הקשר למציע, במענה לסעיף 4.3.3:**

החל מיום \_\_\_\_\_ אני (יש לסמן את החלופה הרלבנטית) מועסק על ידי המציע כעובד או קבלן משנה; או בעל מניות במציע בשיעור של \_\_\_\_\_; או אני העוסק המורשה שהוא המציע.









בהתייחס לניסיון מנהל הפרויקט המוצג בסעיפים 1-3 לנספח י"ב(2), זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_

חתימה \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_

חתימה וחותמת המציע \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב

\_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז.

\_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם

לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_

חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_

חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_